HELSE MØRE OG ROMSDAL
Sjukehuset Nordmøre og Romsdal

# Sjukehuset Nordmøre og Romsdal - ny gjennomføringsmodell

Styremøte i Helse Møre og Romsdal 27.januar 2021

Heidi Nilsen, vise-adm. dir. HMR
og leiar for prosjektstyret for SNR

# Føremålet med styresaka

- Føremålet med styresaka er å følgje opp vedtaket gjort av styret i møte 21.01.21 for å sikre framdrift i realiseringa av Sjukehuset Nordmøre og Romsdal (SNR). I saka blir styret bedt om å vedta utlysing av fleire entrepriser for å sikre naudsynt framdrift i prosjektet

# Sjukehuset Nordmøre og Romsdal

- Den prosjekterte løysinga blir vidareført
- Vedtekne funksjonar og kapasitet ligg fast både for akuttsjukehuset på Hjelset og for SNR Kristiansund
- Video av akuttsjukehuset

# Plan for å sikre framdrift

- Vil sikre framdrift og ei god realisering av Sjukehuset Nordmøre og Romsdal med vedtekne funksjonar og tilbod
- Eit samla prosjektstyret tilrår å dele bygginga av akuttsjukehuset på Hjelset opp i fleire entreprisar
- Planlegg å lyse ut seks konkurransar dei neste seks vekene

# Ulike val for ny gjennomføringsmodell

| | En total-totalentreprise (NS8407) | Sidestilte totalentrepriser (NS 8407) | Utførelsesentrepriser (NS 8405) |
|---|---|---|---|
| Sentrale kjennetegn | Totalentreprenøren har ansvar både for prosjektering og utførelse.<br><br>Dermed vil totalentreprenøren også sitte på risikoen for prosjekteringen. | Som for en stor totalentreprise, men<br><br>Høyere krav til samordning mellom byggherres kontraktsparter, byggherre må koordinere dette arbeidet.<br><br>Koordinerings- og framdriftsansvar påligger byggherre i større grad enn for "rene" totalentrepriser.<br><br>Risikoforhold og grensesnitt mellom entreprisene må avklares tydelig. | I en utførelsesentreprise står entreprenøren bare for utførelsen og har følgelig bare risikoen for selve utførelsen og valg av arbeidsmetode.<br><br>Byggherren sørger for prosjektering.<br><br>Risikoforhold og grensesnitt mellom entreprisene må avklares tydelig. |

# Anbefaling om gjennomføringsmodell

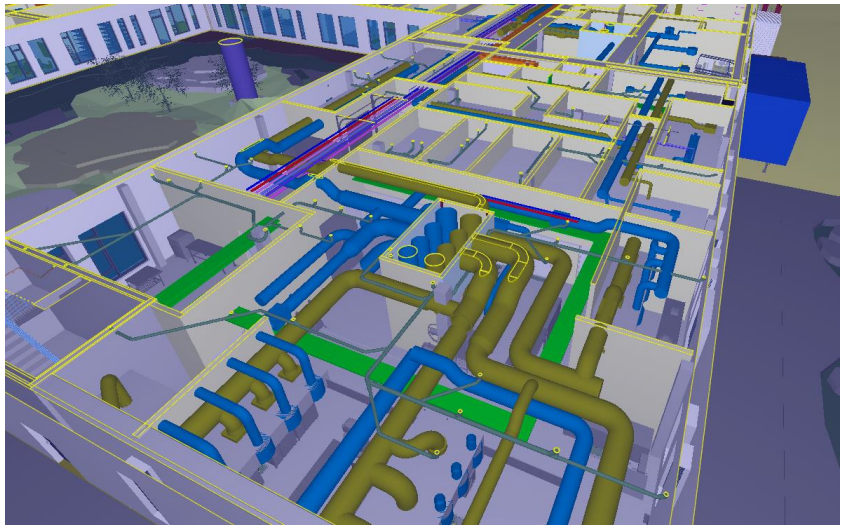
- Sidestilte totalentrepriser gir best moglegheit for:
  - optimalisering av økonomi
  - optimalisering av framdrift
- For å kunne holde framdrifta vil det vere ein fordel for prosjektet å kontrahere entreprisar suksessivt
- Juridisk sett vil ein inndeling av fleire entrepriser vere å føretrekke framfor å gå ut med ein total-totalentreprise igjen
- Krev ein noko større byggherreorganisasjon enn ein total-totalentreprise
- Byggherren får større ansvar for koordinering av framdrift og grensesnitt
- Det vil vere viktig å ha fokus på erfaring med tilsvarande gjennomføringsmodellar og sjukehusprosjekt i den vidare utviklinga av organisasjonen

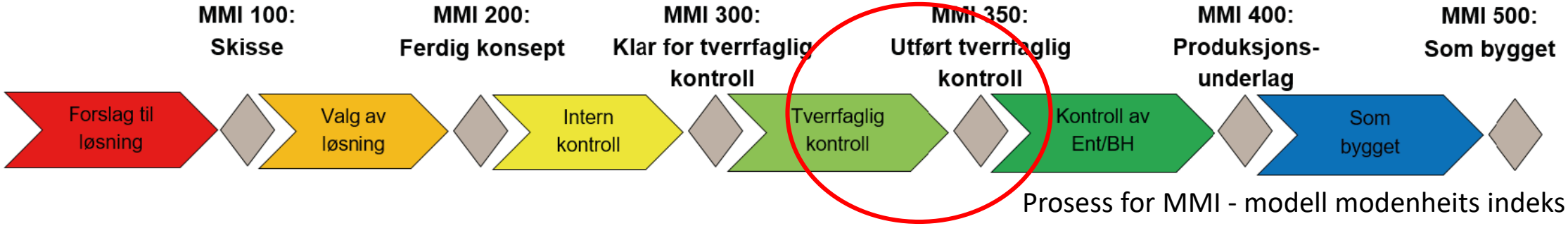
# Samla oversikt – entreprisar våren 2021

| Entreprise | Ut i marknaden | Oppstart |
|---|---|---|
| Arkitekttenester | Snarast | Mai |
| Prosjektering | Snarast | Mai |
| Grunnarbeid/byggestart | Midten av februar | Tidleg i juni |
| Fundament, råbygg og tett bygg | Slutten av februar | Slutten av august |
| Teknisk bygg | Slutten av februar | Slutten av august |
| Bustadrigg med kontor og kantine | Tidleg i mars | Medio august |

# Prosjektering

- **Utlysing snarast. Oppstart i mai**
- Tek utgangspunkt i allereie prosjektert løysing
- Detaljere ferdige tekniske løysingar
- Utarbeide arbeidsteikningar for alle fag
- Kan tiltransporterast til andre entreprisar






Prosess for MMI - modell modenheits indeks

# Arkitekttenester

- **Utlysing snarast. Oppstart i mai**
- Tek utgangspunkt i allereie prosjektert løysing
- Arkitektonisk uttrykk på bygg både innvendig og utvendig
- Landskapsarkitekt
- Er ansvarleg søkar for byggeprosjektet
- Kan tiltransporterast til andre entreprisar

# Byggestart - oppstart av grunnarbeid

- **Utlysing medio februar. Oppstart i juni**
- Graving, sprenging og flytting av massar
- Leggje botnleidningar
- Trekkerøyr for elektro
- Vatn- og avløpsrøyr
- Klargjering for fundamentering

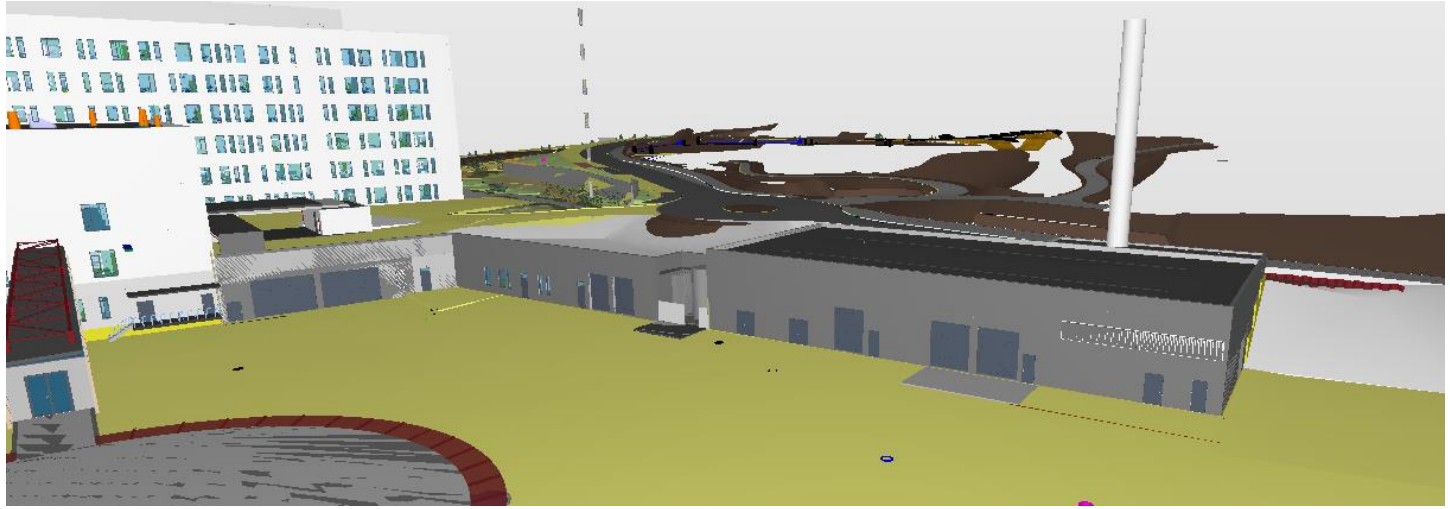
# Fundament, råbygg og tett bygg

- **Utlysing mot slutten av februar**
- **Oppstart mot slutten av august**
- Støpe fundament til bygg
- Sett opp bæresystem
- Montere yttervegg og tak

Bilete frå Helse Stavanger

# Teknisk bygg

- **Utlysing mot slutten av februar. Oppstart mot slutten av august**
- Bygningskropp på 1800 m² som skal innehalde tekniske installasjonar som skal drifte akuttsjukehuset
- Varme og strøm
- Termisk og elektrisk tilførsel til bygget



# Bustadrigg for arbeidarar

- **Utlysing tidleg i mars. Oppstart medio august**
- Midlertidig brakkerigg som inneheld bustadavdeling, kantine og kontor
- Sikre gode bustadvilkår for alle tilreisande arbeidarar

Illustrasjon frå Helse Stavanger

# Forslag til vedtak

1. Styret for Helse Møre og Romsdal HF gir si tilslutning til ny gjennomføringsmodell som medfører oppdeling av prosjektgjennomføringa i fleire entreprisar og ber om at endeleg gjennomføringsmodell for SNR blir lagt fram for godkjenning i styremøte i mars

2. Styret for Helse Møre og Romsdal HF gir si tilslutning til at entreprisane som er presentert i saka blir lyst ut, og at entreprisane som blir lyst ut før endeleg finansieringa er vedteke blir lyst ut med atterhald om godkjenning av utvida låneramme frå Helse Midt-Norge

# Til styremøtet 3.mars

- 3. mars vil adm. dir. leggje fram ein detaljert kontrakts- og gjennomføringsstrategi for SNR-prosjektet til handsaming i styret.
- Da blir det også lagt fram forslag til nytt styringsdokument, oppdatert mandat for prosjektstyret, samt ny fullmaktsmatrise for prosjektet
- Styret vil jamleg få ei orientering om framdrift og økonomisk utvikling  i prosjektet mellom anna gjennom rapportering på prognose

# Psykiatribygget på Hjelset

- Utlysing haust/vinter 2021
- Oppstart vår/sommar 2022
- Sjølvstendig bygg på om lag 6000 m²

# Førebuande arbeid på sjukehustomta

- Skanska med sine underleverandørar jobbar på sjukehustomta fram til mars/april

1. Etablere parkeringsplass i nord
2. Etablere parkeringsplass i vest
3. Gjerde inn byggeplass
4. Klargjere for bustadrigg, inkl. opprensking, oppbygning, etablering av VA, straum, fettutskillar og nett
5. Klargjere for lomp sør
6. Klargjere for kontorrigg
7. Etablere anleggsveg ved innkjøring vest
8. Leggje om høgspent og trafo (Istad)
9. Leggje sjøleidning frå energisentral og ned mot pumpestasjon
10. Etablere VA-nett inkl. vatnoppstikk og trekkrøyr frå påkopling i økonomigard mot innkøyring i vest
11. Leggje høgspent som forsyner bygget forbi bygg 70
12. Byggje anleggsveg frå økonomigard mot innkøyring vest

# Etablering av nye bruer på Hjelset

- Ny vegbru og ny gang- og sykkelbru
- Veidekke er entreprenør
- God framdrift i arbeidet
- Viktig å sikre tryggleiken for gåande og syklande
- God dialog med drifta på Hjelset. Løypande informasjon til lokalbefolkninga
- Ferdigstilling våren 2021

# Oppgradering av SNR-arealet i Kristiansund

- Prosjektet vil vurdere ulike tidspunkt for gjennomføring av bygningsmessige endringar av spesialisthelsetenesta sine areal.
- Vil belyse konsekvensar for prosjektkostnad- og framdrift, samt den kliniske drifta i HMR.
- Prosjektstyret vil kome med ei anbefaling til adm. dir. om korleis ombyggingsarbeidet bør gjennomførast.

**Vedtak frå juni 2020:**
«Styret i HMR ber om å få framlagt ei sak om vidareutviklinga av spesialisthelsetenestetilbodet i DMS-prosjektet, som inkluderer ei framdriftsplan for arbeidet med oppgradering av SNR-areala i Kristiansund innan mai 2021».

# Sjukehuset Nordmøre og Romsdal