

Status fra SNR-prosjektet 20.februar 2019

Etter styremøtet i HMR 24. januar er det arbeidet videre med ferdigstilling av kontrakts- og gjennomføringsstrategi, samt utarbeidelse av nytt konkurransegrunnlag for bygging av akuttsykehuset på Hjelset. Ny prosjektdirektør vil være på plass i begynnelsen av mars 2019, og en vil da starte flere prosesser for å forberede samhandlingsfasen med en entreprenør.

I DMS-prosjektet i Kristiansund er det igangsatt arbeid i fire arbeidsgrupper som alle skal levere sitt arbeid i løpet av våren 2019.

- Spesialisthelsetjenesten i DMS
- Tjenester fra Kristiansund kommune i DMS
- Interkommunale tjenester i DMS
- Rus og psykiatri – mulige tjenester i DMS

Gjennomførte aktiviteter

- Bistått i arbeidet med ny kontrakts- og gjennomføringsstrategi
- Forberedende arbeid med arealoptimalisering
- Felles DMS-møte mellom prosjektgruppa og styringsgruppa 5. feb.
- Møte angående bro og veiløsning for akuttsykehuset 6.feб.
- Møte i styringsgruppa for DMS-prosjektet 14.feб.
- Møte med tillitsvalgte og verneombud 14.feб.
- Medlemsmøte i Norges sykepleierforbund 14.feб.
- Bistår i utarbeidelse av beredskapsplan for område Hjelset
- Møte med Gass-ROR om økonomisk støtte til prosjektet

Kommende aktiviteter

- Ferdigstille ny kontrakts- og gjennomføringsstrategi
- Ferdigstille nytt styringsdokument med oppdatert eierstyringsstrategi for prosjektet
- Dialogkonferanse med markedet 27. februar på Gardermoen
- Offentliggjøring av ny prosjektdirektør
- Kunngjøring av ny anbudskonkurranse i mars/april
- Iverksette prosess for å være optimalt forberedt til samhandlingsfase med entreprenør etter sommer 2019
 - Revidere samhandlingsdokument mellom utbyggings- og utviklingsorganisasjonen
 - Optimalisere programmet for arealet i akuttsykehuset
- Statusmøte IKT SNR 20.02
- Møte om HP 21.02
- Lokalt samhandlingsutvalg - felles for Molde og Kristiansund 22.02
- Prosjektgruppemøte DMS Kristiansund 26. februar

Medvirkning

Prosjektledere for medvirkning har i det siste hatt mye aktivitet knyttet til revidering av grunnlaget for ny anbudskonkurranse og oppfølginger av denne. De er også med i revidering av styringsdokument for SNR og ferdigstille strategidokument for anskaffelser i SNR.

Videre så blir intern og ekstern medvirkning fulgt opp i tråd med utviklingen av prosjektet. Nåværende status i prosjektet har medført at medvirkningsaktiviteten har vært lavere enn tidligere, men det har blitt gjennomført aktiviteter gjennom faste møtepunkter med organisasjonen, og en har stilt opp på de henvendelsene som har kommet om å orientere om SNR-prosjektet.

Prosjektleder for medvirkning har også en rolle knyttet til reovering av prosjektkontoret Strandheim. Prosjektleder medvirkning er også representert i utviklingen av DMS-prosjektet i Kristiansund. Denne aktiviteten blir en viktig medvirkningsarena framover med faste møtepunkter. Fokus nå er å få kartlagt spesialisthelsetjenestens aktivitet og areal, samt se på muligheter for samhandling og samlokalisering med primærhelsetjenesten i DMS Kristiansund.

Organisasjonsutvikling

Etter nyttår har det vært møter i prosjektgruppa for «Plan for 8-timer effektiv drift innen dagbehandling og poliklinikk i SNR», og prosjektgruppa for «Etablering av korttidspost i SNR – omstrukturering av det akutte pasientforløpet». Når det gjelder korttidspost er det gjennomført besøk og hospiteringer i Trondheim, Bergen og Stavanger. Gruppa arbeider med et grunnlagsdokument, der gruppa vil gi anbefalinger for pasientkriterier, faglig bemanning og organisering i SNR.

«8-timer effektiv drift» har hatt piloteringer i Gastromedisinsk poliklinikk i Molde og ØNH poliklinikk i Molde. For gastromedisin i Kristiansund er det gjennomført forbedringsarbeider, men det har ikke vært legedekning for å muliggjøre en pilot. Gruppa ønsker å etablere en ny pilot ved en kirurgisk poliklinikk i Kristiansund og en ny enhet i Molde. Dette fordi de nåværende pilotavdelingene har fått ut kunnskap og effekter som bør testes ut i mere komplekse enheter, med poliklinikk, dagkirurgi og sengepost.

Prosjektgruppa for «Fleksible arbeidstidsordninger» har neste møte 8. mars. Alt kartleggingsarbeid er ferdig og sluttrapporten er i slutfasen. Gruppa vil komme med klare anbefalinger som kan brukes som verktøy.

Kommunikasjon

Før styremøtet 24.januar var det mye oppmerksomhet og mediasaker rundt evalueringen av forrige anbudsprosess. Den tøffe kritikken som kom særlig mot Sykehusbygg og prosjektstyret i rapporten ble mulig å håndtere på en god måte da det allerede var iverksatt flere tiltak for å styrke styringa av prosjektet. Ny adm. dir. i Sykehusbygg, Metier OEC og ny leder for prosjektstyret hadde gode og tillitsvekkende presentasjoner i styremøtet. De lyktes også med å presentere en god løsning for vegen videre for prosjektet.

Styrevedtaket fra 24.1 er viktig for framdrifta i prosjektet, men det er også krevende da det innebærer at en vil realisere akuttsykehuset på Hjelset gjennom en bearbeiding av konseptet og en reduksjon av arealet. I prosjekt- og kommunikasjonsarbeidet våren 2019 blir det avgjørende å sikre framdrift og positiv aktivitet i prosjektet. Ny kompetanse i prosjektet, ny konkurranse og kontrakt med en entreprenør vil være avgjørende bidrag for å lykkes med SNR.

For SNR-prosjektet så har den pågående omstillingsprosessen, og særlig arbeidet knyttet til føde og rehabilitering, stor betydning for fagmiljøene og befolkninga i Nordmøre og Romsdal. Håndteringa og utfallet av prosessene vil påvirke SNR-prosjektorganisasjonen sitt arbeid og mulighetene for å lykkes med et positivt engasjement og medvirkning fra sentrale interessenter.

